Contrôle des couts et analyse des risques

Abdellatif MEGNOUNIF

e-mail: abdellatif_megnounif@yahoo.fr

www.abdellatif-megnounif.com

Département : Génie industriel

Faculté de Technologie, Tlemcen

COURS 1 **Lundi 26.10.2026**

© *Abdellatif MEGNOUNIF FT-Tlemcen*

Contact

- ✓ **Bureau: Dpt de Génie Civil**
- ✓ **Disponibilité: Dimanche et lundi de 08h30 A 11h30**
- ✓ **Les autres jours sur RDV**
- ✓ **E-mail: abdellatif_megnounif@yahoo.fr**
- ✓ **Site web : www.abdellatif-megnounif.com**

© Abdellatif MEGNOUNIF FT-Tlemcen

LIEU et JOUR

- ✓ **Chaque lundi de 08h30 à 11h30 à partir du 26 octobre 2026**
- ✓ **Programme de 10 semaines**
- ✓ **Salle C201 de la faculté de technologie**

© Abdellatif MEGNOUNIF FT-Tlemcen

EVALUATION

- ✓ **Examen de Contrôle continu (40%)**
- ✓ **01 examen final (60%)**

© Abdellatif MEGNOUNIF FT-Tlemcen

OBJECTIFS

- ✓ **Couvre l'analyse de l'investissement des capitaux.**
- ✓ **Aide les futurs managers à comparer et décider entre les différentes alternatives.**

Vous serez capable de :

- ✓ **D'évaluer les coûts et bénéfices des projets en engineering.**
- ✓ **De comprendre, de planifier et d'établir un bilan financier prévisionnel**
- ✓ **Dire si les projets valent bien l'investissement de leur capital.**
- ✓ **D'analyser le risque financièrement.**

© Abdellatif MEGNOUNIF FT-Tlemcen

THEMES POUR DISCUSSION (Tentative)

1. **Introduction et Notions de coût.**
   - **Analyse des systèmes/Engineering des systèmes.**
   - **Génération des alternatives.**
   - **Coûts fixes et coûts variables.**
2. **Notions d'intérêt.**
   - **Types d'intérêts (simple, composé, continu, nominal, effectif).**
3. **Techniques de comparaison des alternatives.**
   - **Méthodes de la valeur équivalente. (Présente (PW), Annuelle (AW) et Future (FW))**
   - **Méthodes du taux de rendement. (rate of return) (Interne et Externe)**

© Abdellatif MEGNOUNIF FT-Tlemcen

4. **Dépréciation et Taxes.**
   - Méthodes de dépréciation. (linéaire, déclin de la balance…)
   - Taxes (Gains et pertes…)
5. **Inflation dans l'analyse de l'investissement du capital.**
   - Taux d'inflation et de déflation.
   - Monnaie actuelle vs Monnaie réelle.
   - Taux d'intérêt réels et combinés.
6. **Analyse du remplacement.**
   - Garder ou Remplacer?
   - Importance du remplacement.
   - Estimation de la vie économique.

© Abdellatif MEGNOUNIF FT-Tlemcen

7. **Planification et budgétisation du capital.**
   - Sources de fonds.
   - Identification et évaluation des opportunités.
   - Sélection de projets.
8. **Introduction au risque et incertitude.**
   - Causes du risque et de l'incertitude.
   - Approches probabilistes.
   - Analyse basée sur la sensibilité.
9. **Analyse de décision.**
   - Méthode déterministe.
   - Techniques de décision basées sur les statistiques.

© Abdellatif MEGNOUNIF FT-Tlemcen

BIBLIOGRAPHIE

1. leBel, P. (2002). Gestion des ressources financières.
2. LeClère, D. (2012). L'essentiel de la gestion budgétaire. Editions Eyrolles.
3. Knight, J ; Berman K; Le seach M; Gey-Renard, I (2009). Comprendre la finance: Pour les non financiers et les étudiants Ce que signifient vraiment les chiffres de l'entreprise.
4. Capital Investment Analysis for Engineering and Management
   - J. R Canada et al., Prentice Hall, second edition.
5. Contemporary Engineering Economics
   - C. S Park, Addison Wesley, second edition, 1997
6. Financial Management
   - E. F Brigham et al., Dryden, ninth edition, 1999.
7. Notes de cours EMGT408
   - D. Enke, UMR, USA 2003

© Abdellatif MEGNOUNIF FT-Tlemcen

PRESENTATIONS

- ✓ **Nom, Prénom**
- ✓ **Type de licence**
- ✓ **Connaissances dans le domaine de l'économie et de l'investissement.**
- ✓ **Qu'est ce que vous voulez apprendre de ce cours**

© Abdellatif MEGNOUNIF FT-Tlemcen

PRINCIPES

1. **Présence: Obligatoire.**
2. **Participation: master, invite et encourage les discussions. Donner vos points de vue.**
3. **Évaluation: Notes méritées. Control continu.**
4. **Internet: Site personnel à consulter « www.abdellatif-megnounif.com »**
5. **Contact: E-mail reste le meilleur moyen de contact.**
6. **Personnel: Réponse aux questions, objectifs du cours, apprendre du cours et contribution.**

© Abdellatif MEGNOUNIF FT-Tlemcen

Engineering Économie

Nouvelle tendance

- **Rôle de l'ingénieur dans la décision économique ?**
- **Quelles sont les taches attribuées à l'ingénieur ?**
- **quelles sont les outils et techniques disponibles à l'ingénieur pour améliorer le bénéfice?**

Décision de l'ingénieur ?

La décision de l'ingénieur est importante pendant chaque étape du projet (de la conception à la fabrication).

- **Il doit considérer l'utilisation effective des lieux et équipements.**
- **Il doit planifier l'acquisition des équipements (dépenses)**
- **Estimer les bénéfices.**

© Abdellatif MEGNOUNIF FT-Tlemcen

Principes de l'analyse économique en engineering

- **Développer des alternatives pour comparaison. Ne pas oublier l'option « ne rien faire »**
- **Pour comparaison il faut se concentrer sur les différences. (C'est important)**
- **Utiliser un point de vue cohérent. (la mesure du produit doit être la même).**
- **Utiliser une unité de mesure commune. (si c'est possible convertir tout en valeur monnaie).**
- **Considérer les critères pertinents.**
- **Considérer l'incertitude.**
- **Revoir les décisions prises.**

© Abdellatif MEGNOUNIF FT-Tlemcen

Exemple simple

Votre voiture est en panne et vous avez besoin d'une autre immédiatement.

- **Un revendeur vous offre 200 000 DA pour la voiture « comme elle est ».**
- **Votre assureur estime les dégâts à 200 000 DA (il peut la réparer) bien que vous avez 100 000 DA déductible. (vous recevez donc un chèque de 100 000 DA).**
- **La voiture a 100 000 KM de circulation**

- **Vous avez l'option de vendre la voiture réparée à 450 000 DA.**
- **Vous avez aussi l'option d'acheter une nouvelle voiture à 5 000 000 DA (monnaie disponible en épargne).**
- **Finalement vous pouvez réparer votre voiture pour 110 000 DA chez un autre mécanicien mais vous devriez dans ce cas louer une voiture en attendant, à 40 000 DA/mois (ça prend un mois pour la réparation).**

Quelles sont les alternatives possibles?

© Abdellatif MEGNOUNIF FT-Tlemcen

Alternative 1

Vendre la voiture cassée et acheter une neuve

Coût pour la voiture neuve (tiré des épargnes)

= Prix d'achat – prix de vente (as is) - assurance

= 5 000 000 – 200 000 – 100 000 = 4 700 000 DA

Alternative 2

Réparer (par l'assureur) et garder la voiture

Coût (en dehors des épargnes) (Vous garder les 5 000 000 DA)

= Prix de réparation – assurance

= 200 000 – 100 000 = 100 000 DA

© Abdellatif MEGNOUNIF FT-Tlemcen

Alternative 3

Réparer par l'assureur et vendre. Acheter une neuve

Coût pour la voiture neuve (tiré des épargnes)
= Prix d'achat – vente « réparée par l'assureur » + prix de réparation + assurance)
= 5 000 000 – 450 000 + 200 000 – 100 000 = 4 650 000 DA

Alternative 4

Garder la voiture une fois réparée par le mécanicien

Coût (en dehors des épargnes)
= Prix de réparation – assurance + location
= 110 000 – 100 000 + 40 000 = 50 000 DA

© Abdellatif MEGNOUNIF FT-Tlemcen

Alternative 5

Réparer par le mécanicien et vendre. Acheter une neuve

Coût pour la voiture neuve (tiré des épargnes)

= Prix d'achat – (prix de vente – réparation + assurance)

= 5 000 000 – 450 000 + 110 000 – 100 000 = 4 560 000 DA

D'autres Alternative sont possibles

© Abdellatif MEGNOUNIF FT-Tlemcen

Quelle alternative à choisir ?

Alternative	A payer	Rem
1	4 700 000	Neuve sans réparer
2	100 000	Réparer par l'assureur et garder
3	4 650 000	Neuve, réparer par l'assureur
4	50 000	Réparer par le mécanicien et garder
5	4 560 000	Neuve. Réparer par le mécanicien et vendre

Ça dépend de

- **Vos besoins.**
- **Vos critères de décision.**
- **Vos priorités …**

Une fois les critères établis, il faut s'intéresser aux différences pour éliminer des alternatives.

Puis

Comparaison financière ?

© Abdellatif MEGNOUNIF FT-Tlemcen

Merci. **Fin de l'Introduction**

© Abdellatif MEGNOUNIF FT-Tlemcen

Contrôle des couts et analyse des risque

Abdellatif MEGNOUNIF

Chap. 1

Introduction et Notions de Couts

COURS 1 **Lundi 26.10.2026**

© Abdellatif MEGNOUNIF FT-Tlemcen

1. Introduction – Reconnaitre les opportunités

On s'intéresse aux techniques pour comparer et décider entre alternatives d'investissement du capital d'un point de vue économique.

L'analyse économique permet de quantifier les différences entre les alternatives.

Reconnaitre une opportunité

Le point de départ est de reconnaître qu'un problème ou bien une opportunité existe.

On doit donc analyser l'environnement ?

- Remarquer les problèmes courants
- Anticiper les problèmes futurs
- Reconnaître les opportunités.

Big Image

L'analyse économique comme partie intégrale de la « grande image ». (appelé approche « d'analyse des systèmes »)

© Abdellatif MEGNOUNIF FT-Tlemcen



- Définition des objectives
- Formulation des critères d'efficacité
- Génération des alternatives
- Evaluation des alternatives
- Sélection

© Abdellatif MEGNOUNIF FT-Tlemcen

2. Génération des alternatives

- ✓ **L'analyse est bonne uniquement:**
  1. **Pour les alternatives considérées**
  2. **Utilisation de l'estimation du cash-flow.**
- ✓ **Difficile de considérer toutes les alternatives et variations.**
- ✓ **Difficile d'estimer de façon exacte le cash-flow. (surtout les frais)**

Cash-flow

Tout ce qui est +

Ensemble constitué par le bénéfice net après impôt, auquel sont ajoutés les amortissements, et les réserves et provisions n'ayant pas le caractère de dettes.

Il représente la capacité d'autofinancement de l'entreprise.

Génération d'alternatives

© Abdellatif MEGNOUNIF FT-Tlemcen

Génération d'alternatives

Il faut considérer des classes d'alternatives et chacune avec des sous alternatives pour choisir la plus attractive.

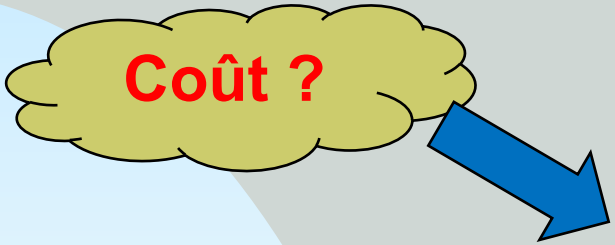
Exemple

Usine dont l'espace devient très étroit ?

1. **Construire plus d'espaces.**
2. **Louer plus d'espaces,**
3. **Sous traiter le travail,**
4. **Diminuer la production,**
5. **Augmenter le travail d'enlèvement des produits…**

© Abdellatif MEGNOUNIF FT Tlemcen

3. Notions de coût



C'est la diminution de la fortune lorsqu'une ressource est engagée dans une alternative, bien avant la considération des bénéfices.

Estimation ?

✓ **L'estimation pour l'analyse économique:**

1. **Déterminer d'abord la quantité à estimer**
2. **Faire l'estimation elle-même.**

Difficile, parce que c'est dans le future

Généralement sur les résultats du passé, documents comptables de l'entreprise…

© Abdellatif MEGNOUNIF FT-Tlemcen

i) Coûts passés/coûts futurs

Coûts passés

Qui ont été réalisés dans le passé.

- **Souvent enregistrés dans des écritures comptables.**
- **Servent comme guide pour estimer les coûts du futur.**

Difficile de dire qu'ils sont surs. Bien que c'est précis, mais ce n'est que des données historiques pour des circonstances similaires ?

Faire attention quant à leur interprétation

Couts futurs

Qui sont projetés sur le futur.

- **Généralement très différents des coûts passés des activités similaires.**
- **Doivent être ajustés pour tenir compte des changements dans les prix et dans les quantités des ressources**

© Abdellatif MEGNOUNIF FT-Tlemcen

ii) Coûts conjoints (Joint costs)

Coûts conjoints

Coûts engagés pour produire simultanément plusieurs produits, services ou projets à partir d'un même processus de production.

- **Exemple pour les couts de main d'œuvre, de matières ainsi que les frais généraux.**
- **Faire attention lors de leur comptabilité**

Généralement, on détermine la partie du cout conjoint qui est impliquée dans chaque alternative examinée

© Abdellatif MEGNOUNIF FT-Tlemcen

iii) Coûts de production

La comptabilité permet d'enregistrer les événements qui affectent les finances.

Couts de production

03 catégories

1. **Main d'œuvre directe.**
2. **Matériaux (directs)**
3. **Charges. (indirects)**

© Abdellatif MEGNOUNIF FT-Tlemcen

iii) Coûts de production

Main d'œuvre et matériaux directs

Frais qui peuvent être chargés d'une façon commode et économique aux produits ou bien travail qui sont exposés aux frais.

Ex: Opérateur d'une machine de production, matières premières utilisées dans la production.

Coûts généraux (Indirects)

Appelés aussi frais indirects (main d'œuvre et matériaux).

Frais qui ne peuvent pas être chargés économiquement à un produit ou à un travail fait.

Ex. Femme de ménage (plusieurs départements), outils utilisés pour plusieurs produits,

Les charges sont aussi des coûts indirects

Ex: l'électricité, l'assurance, dépréciation…

© Abdellatif MEGNOUNIF FT-Tlemcen

iv) Couts fixes/couts variables

Coûts fixes

Qui ne varient pas avec l'activité de l'entreprise.

- **Souvent en une seule fois.**
- **Souvent proche du temps présent**
- **Estimation plus précise.**

Ex: Espace ,équipement…

Aucun cout n'est fixe tout le temps: Ce qui est fixe sur une période, est variable sur une autre période.

Donc dépend de la période de calcul

Couts variables (Incrémental, marginal)

Qui varie avec la quantité du produit ou n'importe quelle mesure d'activité.

- **Souvent répétitif.**
- **Difficile à estimer**
- **Niveau de production variable.**

Ex: Main d'œuvre et matières premières

© Abdellatif MEGNOUNIF FT-Tlemcen

v) Couts à long terme/à court terme (Long-and short-run costs)

Coûts à long terme

A long terme, l'entreprise dispose de suffisamment de temps pour modifier tous ses facteurs de production. En théorie, il y a donc plus de facteur fixe.

Elle peut choisir la combinaison de facteurs et la capacité de production qui minimise son coût pour un niveau de production donné. Elle peut:

- Agrandir ou réduire son usine;
- Acheter de nouvelles machines;
- Changer de technologie;
- Modifier durablement ses effectifs;
- Changer l'échelle de production.

Tous les facteurs peuvent être ajustés

Coûts à court terme

Au moins un facteur est considéré fixe. L'entreprise ne peut pas modifier rapidement certains éléments, comme

- Taille des bâtiments;
- Équipements et machines;
- Certaines installations;
- Parfois la capacité de production

Elle peut modifier les facteurs variables, comme

- Main d'œuvre;
- Matières premières;
- L'énergie;
- Parfois la capacité de production

vi) Couts d'opportunité (opportunity costs)

Valeur renoncée du à la limitation des ressources utilisées dans une alternative.

- ✓ **Causant au renoncement à l'opportunité d'utiliser ces ressources pour d'autres alternatives.**
- ✓ **Très difficile à estimer.**
  - **Pas toujours le prix payé.**
  - **Peut être le coût de la non utilisation des ressources autre part.**

Lorsqu'une ressource est utilisée pour une activité, son coût d'opportunité correspond à ce qu'elle aurait pu rapporter dans sa meilleure utilisation alternative

En économie et en prise de décision, une ressource peut avoir un coût d'opportunité même lorsqu'elle n'entraine aucune dépense monétaire directe

Exemple

Un étudiant pourra gagner 500 000 DA en travaillant pendant une année, mais choisit d'aller étudier (cette année) et dépense 100 000 DA.

Le prix total d'aller étudier est de (cout d'opportunité) est de 600 000 DA

© Abdellatif MEGNOUNIF FT-Tlemcen

vii) Couts irrécupérables (déjà engagés) (Sunk costs)

Dépense qui ont été déjà engagées et qui ne peuvent pas être récupérées, quelque soit la décision prise aujourd'hui.

Dans une décision économique, les coûts irrécupérables ne devraient pas influencer une décision future, puisqu'ils sont déjà engagés et ne peuvent plus être modifiés

Sunk cost = coût passé + irrécupérable + indépendant de la décision future

Exemple

Une personne veut acheter une voiture à 1 000 000 DA. Il dépose un acompte (non remboursable) de 50 000 DA.

Entretemps, il trouve une autre voiture à 900 000 DA. Quelle sera sa décision.

50 000 DA est un coût irrécupérable. Donc, on compare 900 000 DA à (1 000 000 – 50 000 DA) ?

© Abdellatif MEGNOUNIF FT-Tlemcen

viii) Couts reportables (pouvant être reportés) (Postponable costs)

Coûts dont la dépense peut être repoussée à une période ultérieure sans compromettre immédiatement les activités de l'entreprise.

Exemple

Coûts de certains types de maintenance

Coûts de certains types de personnel pour certaines activités planifiées

© Abdellatif MEGNOUNIF FT-Tlemcen

ix) Couts de remplacement (Replacement costs)

Coût actuel nécessaire pour remplacer un actif, un équipement ou une ressource par un élément équivalent

Exemple

Une machine achetée il y a 10 ans pour 500 000 DA coûterait aujourd'hui 800 000 DA à remplacer.

Coût de remplacement = 800 000 DA

© Abdellatif MEGNOUNIF FT-Tlemcen

x) Couts décaissés/couts comptables (cash costs/book costs)

Coûts comptants (décaissés)

Appelés aussi : Out-of-pocket costs, coûts décaissés…

Qui impliquent des payements en espèces ou bien des augmentations des passifs.

Coûts comptants : coût entrainant une sortie réelle de trésorerie

Coûts comptables

Pas de transaction de liquides. Représente beaucoup plus l'amortissement des anciennes dépenses sur des articles de grande durabilité.

Ex: dépréciation et la déplétion

N'est considéré que dans le cas de calcul des taxes (ce n'est pas un cash flow). C'est plus une charge.

Exemple

Une entreprise achète une machine pour 1 000 000 D et l'amortit sur 10 ans.

- **Cash cost au moment de l'achat : 1 000 000 DA de sortie de trésorerie.**
- **Book cost annuel : 100 000 DA d'amortissement**

© Abdellatif MEGNOUNIF FT-Tlemcen

4. Facteurs de coût

Facteurs ?

Eléments qui déterminent ou influencent le niveau des coûts d'une entreprise.

Les plus importants ?

- Coût initial, installé et prêt à fonctionner (ou valeur nette de réalisation)
- Frais d'assurance et taxe foncière
- Durée d'utilisation de la machine jusqu'à son remplacement dans l'activité prévue
- Valeur résiduelle (salvage value) au moment du remplacement
- Volume de production
- Coûts de maintenance et de réparation courantes
- Réparations majeurs ou révisions générales périodiques
- Coûts d'exploitation directs (Main d'œuvre, carburant ou énergie, matériaux mis au rebut et coûts de reprise (rework))
- Coûts indirects (main d'œuvre indirecte, outillage, fournitures, espace de production, stocks et avantages sociaux)
- Risques et pertes liés aux équipements, aux matériaux et au temps de travail de la main d'œuvre…

© Abdellatif MEGNOUNIF FT-Tlemcen

5. Autres facteurs, non monétaires



Tendance actuelle : Objectives pas seulement monétaires (il n'y a pas que l'argent). D'autres objectives non monétaires.

Les plus importants ?

- **Minimisation des risques et des pertes**
- **Maximisation de la sécurité**
- **Maximisation des ventes**
- **Maximisation de la qualité du service**
- **Minimisation des fluctuations cycliques de l'entreprise**
- **Minimisation des fluctuations cycliques de l'économie**
- **Maximisation du bien être des employés**
- **Création ou maintien de l'image publique souhaitée de l'entreprise**

© Abdellatif MEGNOUNIF FT-Tlemcen

6. Notions fondamentales de la compatibilité

Eq. fondamentale

Equation fondamentale de la comptabilité

Avoirs = Engagements + Propriété

Avoirs: Ce que possède une compagnie exprimé en valeur monétaire.

Engagements: Ce que doit une compagnie exprimé en valeur monétaire (dettes).

Propriété: (appelée aussi valeur nette, fond, capital propre). Fonds que possède une compagnie.

Cette équation permet de montrer la balance financière à n'importe quel moment.

© Abdellatif MEGNOUNIF FT-Tlemcen

Autre Eq. fondamentale

Une autre équation fondamentale de la comptabilité

Bénéfice (perte) = Revenu - Dépenses

Revenu: Augmente la part de propriété de l'entreprise.

Dépense: Diminue la part de propriété de l'entreprise.

Propriété: (appelée aussi valeur nette, fond, capital propre). Fonds que possède une compagnie.

Cette équation permet de résumer les résultats des revenus et dépenses sur une période de temps.

© Abdellatif MEGNOUNIF FT-Tlemcen

7. Illustration de la manière dont les comptes traduisent les décisions et les actions à prendre

Supposons que vous décidiez de faire un investissement avec les événements suivants sur une année:

1. **Créer une entreprise avec un capital de 3 000 000 DA**
2. **Acheter l'équipement pour un coût total de 2 000 000 DA payable cash**
3. **Contracter auprès de la banque un emprunt de 1 500 000 DA**
4. **Produire une quantité de stocks nécessaires pour une année selon ce qui suit:**
   - **Payer 1 200 000 DA pour la main d'œuvre**
   - **Acheter des matières à crédit de 400 000 DA (dette fournisseur)**
   - **Une dépréciation (perte de valeur) de l'équipement de 500 000 DA**
5. **Vendre à crédit l'ensemble des produits de l'année, à raison de 1000 unités à 3000 DA chacune. Constater que la valeur comptable de ces biens s'élève à 2 100 000 DA, générant ainsi une augmentation des capitaux propres, par l'intermédiaire du bénéfice, de 900 000 DA.**
6. **Recouvrer 2 200 000 DA de créances clients**
7. **Régler 400 000 DA de dettes du fournisseur et rembourser 1 000 000 DA sur l'emprunt bancaire**

© Abdellatif MEGNOUNIF FT-Tlemcen

7. Illustration de la manière dont les comptes traduisent les décisions et les actions à prendre

Effets comptables des transactions

		Transactions							
Compte		1	2	3	4	5	6	7	Balance à la fin de l'année
Actifs (Assets) (Avoirs)	Cash	+3 000 000	-2 000 000	+1 500 000	- 1 200 000		+ 2 200 000	-1 400 000	+ 2 100 000
	Créances					+3 000 000	-2 200 000		+ 800 000
	Stocks				+ 2 100 000	-2 100 000			0
	Equipement		2 000 000		-500 000				+1 500 000
=									
Passifs (Liabilities) (Engagements)	Dettes				+400 000			-400 000	0
	Banque			+1 500 000				-1 000 000	+500 000
+									
Propriété	Capitaux propres	+3 000 000				+900 000			+3 900 000

© Abdellatif MEGNOUNIF FT-Tlemcen

7. Illustration de la manière dont les comptes traduisent les décisions et les actions à prendre

Bilan de votre entreprise à la clôture de l'année 20XX

Actifs (Assets)		Passifs et capitaux propres	
Assets (Avoirs)		Liabilities ans ownership (Engagement+Propriété)	
Cash	+2 100 000 DA	Banque (reste)	+500 000 DA
Créances clients (Vente crédit - créances)	+800 000 DA		
Equipement (-dépreciation)	+1 500 000 DA	Capitaux propres	+3 900 000 DA
Total	4 400 000 DA	Total	+4 400 000 DA

Dans cette écriture, on ne peut pas connaitre le compte de résultat pour l'année. Autre représentation (suivante)

© Abdellatif MEGNOUNIF FT-Tlemcen

Exemple Simple

Une usine produit dans les conditions normales 1 million d'unités qui peut les vendre à 120 DA l'unité. Ce prix comprend 60 DA de main d'œuvre et de matières, 40DA pour des frais fixes et 20 DA de bénéfice. En passant par une année dure économiquement, on n'a pu vendre que 200 000 unités annuellement avec un prix de 100 DA l'unité.
Les frais fixes totaux peuvent être réduits de 15% sous la normale si l'usine reste ouverte et 30 % sous la normale si elle fermera. Les coûts variables sont directement liés à la production.

Est-ce qu'il faut maintenir l'usine ouverte pour la prochaine ou les deux prochaines années pour produire 200 000 unités/an ou bien il faut fermer jusqu'à ce qu'il y a une amélioration des affaires?

© Abdellatif MEGNOUNIF FT-Tlemcen

Alternative 1

Si l'usine reste ouverte

Coût total = fixes + Variables

Coûts fixes = (1 - 0.15)(40)(1 000 000)
= 30 000 000 DA

Coûts variables = 200 000 x 60
= 12 000 000 DA

Coût total = 30 M + 12 M = 46 M DA

Revenu = 200 000 x 100 = 20 M DA

Bénéfice (perte) = Revenu – Coût total
= 20 M – 46 M = -26 M

Perte de 26 M DA

© Abdellatif MEGNOUNIF FT-Tlemcen

Alternative 2

Si l'usine fermera

Coût total = fixes + Variables

Coûts fixes = (1 - 0.30)(40)(1000000)
= 28 000 000 DA

Coûts variables = 0 x 60
= 0 DA

Coût total = 28 M + 0 M = 28 M DA

Revenu = 0 x 100 = 0 DA

Bénéfice (perte) = Revenu – Coût total
= 0 – 28 M = -28 M

Perte de 28 M DA

© Abdellatif MEGNOUNIF FT-Tlemcen

Conclusion



Rester ouvert c’est mieux que fermer.

© Abdellatif MEGNOUNIF FT-Tlemcen

Merci. **Fin du chapitre 01**

© Abdellatif MEGNOUNIF FSI-Tlemcen

Contrôle des couts et analyse des risques

Abdellatif MEGNOUNIF

Semaine Prochaine

Chap. 2

Notions d'Intérêts

COURS 2 **Lundi 02.11.2026**

© *Abdellatif MEGNOUNIF FT-Tlemcen*